



الجامعة الوطنية للمدن التونسية  
Fédération Nationale des Villes Tunisiennes

**Cities Alliance**  
Cities Without Slums



**giz** Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



Au service  
des peuples  
et des nations



وزارة الشؤون  
المحلية والبيئة

# استراتيجية تنمية مدينة قابس



بلدية قابس



مدينتونا

# ماهي استراتيجية التنمية ؟



## أداة قيادة

01

تمكن المسؤولين المحليين من بلورة رؤية واضحة لتنمية المدينة وتعبئة الجهات الفاعلة في القطاع العام والخاص لتحقيق هذه الرؤية

02

يتيح إمكانية إشراك جميع الجهات الفاعلة في المدينة للمساهمة بطريقة أو بأخرى في تطوير مدينتهم

## منهج تشاركي



## أداة تنمية تشمل كل القطاعات

03

استراتيجية المدن تشمل مجالات عدة: الاجتماعي، الاقتصادي، البيئي والعمراني

04

تمكن من تفعيل إجراءات قريبة المدى كجزء من استراتيجية بعيدة المدى

## رؤية على المدى البعيد (2030)



## إنجاز المشاريع

05

استراتيجية تنمية المدن تقوم على مخطط إنمائي فعال موجه نحو تنفيذ مشاريع ملموسة

# الجهات الفاعلة

بلدية قابس

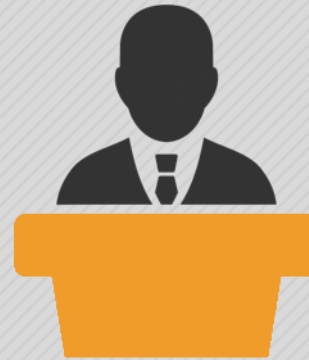


بلدية قابس



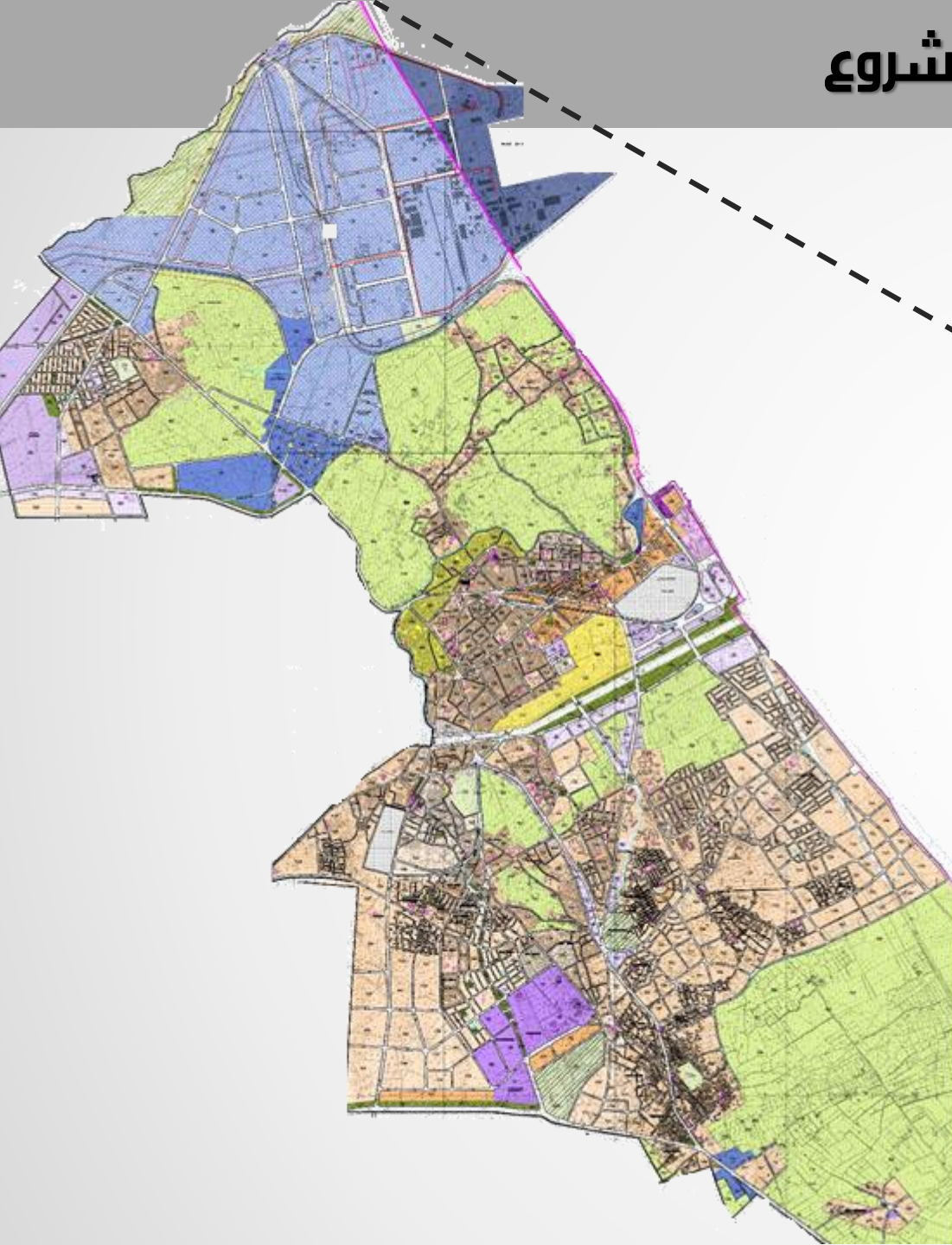
الإدارات الجهوية

الأحزاب السياسية



المجتمع المدني

# الحدود الجغرافية للمشروع



# مراحل استراتيجية التنمية



# مراحل استراتيجية التنمية

## الإطار الاستراتيجي



تحدد الجهات الفاعلة بطريقة تشاركية وعلى أساس التشخيص، الأهداف والرؤية الاستراتيجية للمدينة

2

## خطة العمل



تقوم الجهات الفاعلة بتصميم مشاريع قريبة، متوسطة وبعيدة المدى في إطار الأهداف الاستراتيجية

3

## مرحلة التشخيص



الخطوة 1: التشخيص الأولي بناء على البيانات الموجودة (ذات الطبيعة الكمية) والمقابلات مع الجهات الفاعلة محلياً (ذات الطبيعة النوعية).  
الخطوة 2: تقييم عملية التشخيص والمصادقة عليها من قبل جميع الجهات الفاعلة بطريقة تشاركية

1

## التنفيذ والمتابعة



يتم تثبيت آليات التحفيز والتنفيذ فضلاً عن نظام مؤشرات يضمن المتابعة

4

# مرحلة الإطار الاستراتيجي

## الجال العمراني

دعم التخطيط العمراني للمدينة

### الاقتصاد

تعزيز التنافسية الاقتصادية وتحفيز الاستثمار



### البيئة

القضاء على التلوث والمحافظة على المنظومة البيئية

### الثراث

المحافظة على الموروث الطبيعي و  
الثقافي للمدينة

### الاجتماع

تحقيق التماسك الاجتماعي وتحسين جودة  
الحياة

## ورشة الاقتصاد



25 مشارك

التاريخ : 13 مارس 2018

## ورشة البيئة



18 مشارك

التاريخ : 8 مارس 2018

## ورشة العمران



27 مشارك

التاريخ : 8 مارس 2018

## ورشة الاجتماع



18 مشارك

التاريخ : 13 مارس 2018

## ورشة التراث



20 مشارك

التاريخ : 15 مارس 2018

# الرؤية الاستراتيجية لمدينة قابس



قابس مدينة نظيفة وعصرية تنفرد بواحة ساحلية نادرة على المستوى العالمي وتراث بيئي وثقافي مثنى يجعلها وجهة مغاربية بامتياز. هي مدينة شاملة وجامعة لكل الفئات والشرائح العمرية تراهن بالأساس على دعم الإدماج والتماسك الاجتماعي. تمثل مدينة قابس أيقونة الجنوب الشرقي بالمحافظة على طابعها المعماري وتناسق مكوناته، في مجال عمراني مدمج يسهل عملية التنقل لمساكنها. هذا وتحرص المدينة كل الحرص على تحقيق التوازن بين الاستغلال الناجع لمواردها الطبيعية وتحقيق أهدافها الاقتصادية لضمان مكانتها كقاطرة تنمية على المستوى الجهوي.

# المجال العمراني



# نسيج عمراني مدمج ومتزن



- تشجيع السكن الجماعي
- تتميم المقاسم المنتصبة على الواجهة الساحلية و تهيئة الطرقات المؤدية إلى البحر
- توسع المدينة نحو الضفة الغربية لتحقيق التصرف الأمثل في المجال اليراني
- تغيير مسار السكة الحديدية لإعادة العلاقة بين المدينة و محيطها الساحلي
- تعصير المشهد الحضري: المساحات الخضراء وأشجار الزينة

# تنقل حضري سلس ومستدام



- الحث على استعمال وسائل النقل العمومي بدل السيارات الخاصة
- تجنب الاختناق المروري و ضمان سيولة حركة العربات
- تحويل الاسواق الاسبوعية خارج الشوارع الرئيسية للمدينة
- إنشاء عدد أكبر من المأوي و أماكن وقوف السيارات
- تشييد دفعة أخرى من الجسور للربط بين ضفتي المدينة
- تطوير البنية التحتية للطرق و المنشآت



# المجال الاجتماعي



# تحسين التماسك الاجتماعي والإقليمي



- الحد من تأثير التلوث على الصحة وتحسين جودة الحياة
- تفعيل دور الشباب في المجتمع
- التوازن في توزيع الخدمات داخل المجال العمراني وضمان قربها من التجمعات السكنية
- تهيئة الأحياء العشوائية والحد من انتشارها
- دعم المؤسسات الاجتماعية وتفعيل برامجها

# إدماج الفئات الاجتماعية الضعيفة



- دعم مبادرات ادماج ذوي الاحتياجات الخاصة وضمان بنية تحتية دامجة للقاصرين عن الحركة العضوية
- الإحاطة الاجتماعية والمهنية للمرأة
- الإحاطة بالأمهات العازبات
- الإيواء الوقائي لحالات الاقصاء وسوء التكيف ومعالجة حالات الإدمان
- ادماج الأشخاص المسنين



# زيادة عدد الفضاءات الترفيهية والمنشآت الاجتماعية



تكثيف المساحات الخضراء والحدائق العمومية  
خلق أنشطة اجتماعية وثقافية جديدة ودعم الأنشطة  
الموجودة

تهيئة المسالك صحية

تحسين البنية التحتية للمؤسسات الصحية

زيادة عدد المؤسسات التعليمية

# تثمين الموروث الثقافي والمعماري



- ضمان استغلال أفضل للبنية التحتية الثقافية
- إدراج المعالم التاريخية في قائمة التراث الوطني
- تهيئة وحماية المدينة العتيقة للمبرل وجارة
- إدراج الواحة في قائمة التراث العالمي
- حماية تنوع النسيج العمراني



aher hammoun ©

# تدعيم جاذبية المدينة



- دعم استقطاب مراكز التكوين وتحسين جودة التكوين
- تهيئة المهرجانات المحلية
- تطوير البنية التحتية الرياضية والنهوض بالقطاع
- تحسين جودة التعليم بالمؤسسات الجامعية
- تفعيل دور البلديات في تنظيم الإكشاك العشوائية

# المجال البيئي



# المحافظة على الشريط الساحلي وتثمينه



- حماية التنوع البيولوجي للكائنات البحرية
- إزالة بقايا الفوسفوجيبس العالقة في قاع البحر وعلى ضفافه
- وقاية السواحل من جميع أنواع النفايات الصناعية الخطرة
- ضمان ديمومة الشريط الساحلي

# حماية الواحة من المخاطر المهددة لها



- إعادة تأهيل النظام البيئي للواحة وحفظ خصائصها البيولوجية
- وقاية نخيل الواحة من الأمراض النباتية المنتشرة
- وضع حد لظاهرة البناء العشوائي داخل الواحة
- مكافحة عمليات قتل النخيل والاعتداء على الغطاء النباتي الواحي
- ضمان حسن إدارة الموارد المائية داخل الواحة



# ضمان نظافة وجمالية المدينة



تحسين نوعية الهواء داخل المدينة ووضع آليات لمتابعة تركيبته  
وضع خطة بلدية لجمع والتصرف في النفايات  
القضاء على النقاط السوداء داخل المجال العمراني للمدينة  
الحث على الفرز الانتقائي للفضلات وتطوير أنظمة رسكلة وتثمين  
النفايات

التصرف الأمثل في النفايات الصناعية الخطرة  
تدعيم دور المواطن في المحافظة على نظافة المدينة



# حسن إدارة الموارد المائية و ضمان الجودة العالية

- التقليل من استهلاك الموارد المائية للمدينة
- إنعاش الموائد المائية الجوفية و السطحية (التغذية الاصطناعية)
- الحد من محاولات حفر الابار العشوائية
- تجنيد واستغلال الموارد المائية غير التقليدية (مياه الصرف الصحي المعالجة ومياه البحر المحلاة)
- توسيع شبكات تجميع مياه الإمطار على كامل المدينة



# التحكم في الطاقة والاستخدام الأمثل للموارد المتجددة



- ترشيد الاستهلاك الطائي للمدينة خاصة الاستهلاك الصناعي
- تحقيق الاستغلال الأنجع لموارد المدينة الشمسية والهوائية
- تشجيع الاستثمار في مجال الطاقات البديلة
- انجاح الانتقال النوعي والكمي في استغلال الطاقة مع اليرفع في حصة الطاقات البديلة بالمدينة
- تعزيز البناءات الصديقة للبيئة و اللجوء إلى أحدث التقنيات المعتمدة



# المجال الاقتصادي



# إيجاد مواطن شغل وتدعيم التكوين المهني والأكاديمي



- تفعيل آليات التشغيل وبرامج الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل
- الحد من بطالة حاملي الشهادات العليا
- ضمان ملائمة التكوين الأكاديمي والحرفي لمتطلبات سوق الشغل
- دعم أنشطة البحث العلمي والتطوير



# تنويع الأنشطة الصناعية



- التشجيع على انتصاب الصناعات النظيفة بالمنطقة
- إنشاء منطقة خدمات لوجستية
- توفير مناخ استثمار ملائم لصناعات الكيمياء الدقيقة والصناعات الصيدلية ومستحضرات التجميل

# تطوير القطاع الحرفي



- دعم الاقتصاد الواحي والحرفي
- متابعة وتأطير المشاريع الحرفية
- تنويع المنتجات الحرفية وتسويقها
- توفير تسهيلات في التمويل للباعثين الشباب





# تنظيم وإعادة هيكلة قطاع التجارة



- إرساء الآليات المناسبة لمراقبة جودة المحروقات المروجة
- تشديد الرقابة والحرص على تنفيذ القوانين الموضوعة
- تحفيز الاستثمار في قطاع الخدمات
- توقيع عقود توأمة



# الترويج للسياحة الايكولوجية والساحلية



- تكثيف وتنويع العرض السياحي وإعادة تهيئة المسالك السياحية
- الترويج للسياحة الايكولوجية (الواحة) وإحياء السياحة الساحلية
- الحفاظ على التراث في المدينة العتيقة والترويج لقابس كمدينة سياحية مغاربية
- التعريف بالمأكولات المحلية وإدماج المطبخ المحلي في قطاع السياحة

# تطوير قطاع الفلاحة وتثمين الموارد البحرية



- دعم قطاع الصيد البحري وتربية الأسماك
- تنويع المنتجات الفلاحية
- التشجيع على بعث التعاونيات الفلاحية
- دعم منتجات الواحة

# المشاريع المقترحة

الاقتصاد



البيئة



الاجتماع



ال عمران



- ❖ إحداث شبكة مترو خفيف بالمدينة
- ❖ إنشاء محطة ترابط للحافلات على مستوى مركز المدينة
- ❖ تدعيم مشاريع التعمير الأخضر لجعل قابس مدينة خضراء
- ❖ بناء مركبات تجارية ضخمة بالجهة
- ❖ تهيئة ضفاف قنال قابس لجعله كفضاء ترفيهي ضخم
- ❖ إحداث هيئة جهوية لاستثمار المخزون العقاري و ضمان حسن إدارة المجال العمراني
- ❖ إعادة تهيئة الأحياء العتيقة (جارة و المنزل)
- ❖ تشييد سياج محيط بالواحة لتجنب تواصل الزحف العمراني
- ❖ إعادة تهيئة وادي قابس القديم

# المشاريع المقترحة

الاقتصاد



البيئة



الاجتماع



ال عمران



❖ إنشاء مركز ملاحظة وإحاطة وتوجيه

❖ بعث مركز معالجة حالات الإدمان

❖ إنشاء مركز رعاية الفئات المهمشة: المرأة المعنفة، والأمهات العازبات

❖ إحداث منشآت ترفيهية دامجـة (ثقافية، رياضية)

❖ بناء قاعات سينما

❖ إحداث مسرح للهواء الطلق

❖ تأسيس مدرسة اعدادية ومعهد ثانوي

# المشاريع المقترحة

الاقتصاد



البيئة



الاجتماع



العمران



- ❖ تركيز استراتيجية لحماية و تطوير الواحة
- ❖ انشاء محمية طبيعية داخل الإطار الواحي
- ❖ تخصيص جزء من ميزانية البلدية لفائدة المشاريع البيئية المقترحة من قبل المجتمع المدني
- ❖ إعداد استراتيجية تواصل فعالة بين البلدية و المواطن
- ❖ تركيز الحاويات المظمورة بعدة نقاط بالمدينة لتسهيل عملية جمع الفضلات
- ❖ إحداث محطة توليد الكهرباء أو مصانع الاسمنت تعتمد أساسا على تجميع النفايات
- ❖ بعث وحدات رسكلة و تجميع لفضلات البناء
- ❖ انشاء محطة ضخمة لإنتاج الطاقة المتجددة باستخدام الألواح الفوتوضوئية

# المشاريع المقترحة

الاقتصاد



البيئة



الاجتماع



العمران



❖ انشاء محطة تحلية مياه جديدة لتغطية حاجيات الصناعة

❖ بحث مركز دراسات استراتيجية للبحث العلمي والتطوير

❖ تهيئة مسلك سياحي صحي بالواحة

❖ بحث منطقة خدمات لوجستية



شعرا على  
متابعيكم